

PatentSight® 助力创新和知识产权战略的整合以及衡量专利质量

专利如何被纳入西门子管委会的议程



案例速览

SIEMENS

客户

西门子

要求

- 支持从数量驱动到质量驱动的知识产权战略转变。
- 应用指标实现专利质量的长期改善。
- 跟踪与竞争对手相比之下的专利价值。

解决方案

西门子利用 LexisNexis® PatentSight® 跟踪专利质量的改善情况，发现能够创造更大业务价值的创新成果。

益处

- 发明人和专利律师围绕价值驱动型知识产权战略达成一致战线。
- 利用新发现的优秀专利来创造业务价值。
- 将专利的作用提升为战略竞争优势。

“我们只能改进可以被衡量的部分。我们需要一种间接方法和一个工具，帮助我们衡量每项专利和整个专利组合的质量，并密切关注与竞争对手相比，专利随着时间变迁发生的质量变化。PatentSight 非常适合西门子。”

Beat Weibel, 西门子知识产权法律顾问总监兼集团高级副总裁

概述

西门子是数字化方面的先行者，专注于电气化和自动化领域。通过与客户的紧密合作，西门子利用节能、资源节约技术以及在数字化领域的专业知识，充分释放客户的业务潜力。西门子目前拥有超过 10 万件专利，仅在 2013 年，西门子便在其各个业务领域申请超过 3000 件新专利。西门子是一家总部位于德国的跨国工程技术公司，2019 年在全球拥有 385,000 名员工，年收入达 868.5 亿欧元。

面临的业务挑战

2013 年，Beat Weibel 加盟西门子担任知识产权法律顾问总监及集团高级副总裁。在当时，西门子与许多大型科技公司一样，主要关注的是专利的数量，而不是质量。对数量的重视超过了质量，这反映了西门子的开发团队和知识产权团队之间的脱节。发明人先进行发明，然后要求知识产权部门的同事准备并提交专利申请。西门子在提交专利申请前并没有评估其发明的质量。其结果是，西门子在获取和管理专利上花费了大量的时间和财力，却对这些专利是否能够展现业务价值或为公司带来竞争优势知之甚少。

“以往公司都是使用专利确立所享有的知识产权，并防止竞争对手从基础创新中获利。在如今的数字时代，我认为西门子需要一种与众不同的知识产权战略，并对如何创造知识产权形成自己独特的理解。”

Beat Weibel, 西门子知识产权法律顾问总监兼集团高级副总裁

应对整合创新与知识产权活动的挑战

要向以质量为导向的专利战略转型，首先要将公司的知识产权活动整合到创新过程当中。现在，西门子的专利律师不再坐等发明人提交他们的发明，而是亲自去与研究人员和开发人员进行交流，以更好地了解他们所从事的创新工作如何为公司带来价值。过去，律师和发明人必须面对紧密协作所带来的挑战。而现在，公司的创新和知识产权活动都一致基于价值驱动型知识产权战略。

在从重量到重质的转变过程中，一个基本要素是选择一个衡量标准来确定战略的调整是否成功。为此，西门子求助于 PatentSight 和该公司的 Patent Asset Index™。Patent Asset Index™ 是一个衡量全球技术实力和创新的客观指标。该指标同时将发明专利的数量及其质量或价值考虑在内。

通过 Patent Asset Index™ 的客观衡量，2016 年至 2020 年期间，西门子在利润丰厚、竞争激烈的物联网 (IoT) 市场展现出来的专利组合实力，就是向以质量为重点的转变的一个力证。2016 年至 2020 年 8 月期间，西门子的物联网专利组合实力提升了 47.2%，是市场上唯一一家平均专利质量明显提高的市场主体。

毫无疑问，向以质量为导向的专利战略的转型也备受西门子管委会的关注。自从将基于价值的知识产权战略的初步转型成果呈报管委会之后，专利质量的最新进展便成为了管委会每年都会讨论一到两次的一项议程。

“幸运的是，当我告诉管委会的成员们，我们可以通过改变战略并衡量与竞争对手相比的质量改进，从而获得更多有价值的发明并创造更广泛、更重要的专利时，管委会相信了我，也相信 PatentSight。当然，现在的管委会希望每次都能看到质量上的提升。”

Beat Weibel，西门子知识产权法律顾问总监兼集团高级副总裁

支持衡量专利质量的 PatentSight® 关键能力：



▪ Patent Asset Index™

这是一个衡量全球技术实力和创新的客观指标，同时将发明专利的数量及其质量或价值考虑在内。该方法可用于发现和分析优秀的专利，帮助业务部门通过创新创造价值。

- 竞争情报和评估：依据真正的专利组合实力和
质量指标做出决策，同时利用经过行业验证的
KPI 来跟踪竞争对手的进展。
- 颠覆性技术侦察：
通过专利分析来识别颠覆性创新和有前途的初创企业，
以获得竞争优势。
- 专利组合优化：
回答关键问题，以确定国际化的专利申请策略，提高
专利组合的效率，并确认竞争优势和劣势。

▪ 有效传达质量 KPI

PatentSight 商业情报可帮助您有效地将分析结果传达给关键利益相关方，并向管委会报告，将您的专利部门转变为战略咨询部门。

▪ 优秀的数据库质量

为确保数据的准确可靠，我们有一支技术精湛的专家团队负责持续追踪可能影响专利所有权的因素，掌握包括企业结构、并购、公司名称变更、专利交易等在内的商业力量。该团队还会检查专利的有效情况和有效期限。这可以确保只分析活跃的专利、申请中的专利和有效的专利。



更多详细信息，请访问 [PatentSight.com](https://www.patentsight.com)

本案例分析所表达的意见代表了客户的观点。LexisNexis 认为，本案例分析经验通常也适用于其他处于类似情况的客户。但每个客户都有自己的主观目标和需求，也会订购不同组合的 LexisNexis 服务来满足这些特定的目标和需求。本案例研究不应被视为构成任何保证或陈述，说明其他客户的体验将与本案例分析中描述的体验相同。LexisNexis 在获得客户许可的情况下使用客户的商标。

关于律商联讯

律商联讯是全球领先的法律、监管和商业信息提供商，为 150 多个国家的客户提供服务，在全球拥有 10,600 员工。律商联讯隶属于 RELX 集团，在全球范围内为专业商务人士提供基于信息的分析和决策工具。LexisNexis® IP 产品线帮助全球创新业界做出更明智的决策，合规并取得丰硕成果。PatentSight 平台在揭示企业创新投资的影响和效率方面获得广泛认可。我们基于信息的解决方案有助于通过创新促进人类进步。更多详细信息，请访问 www.patentsight.com 和 www.relx.com。

© 2021 LexisNexis。